

Тема «Разработка проекта»

Султан Майрамбеков
Специалист по грантам

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс»
финансируется Правительством Швейцарии

Проект финансирует: Правительство Швейцарии

Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс»

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс»
финансируется Правительством Швейцарии

Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс»

Проект финансирует: Правительство Швейцарии

Проект реализует: Институт политики развития

Сроки проекта:

- I фаза: ноябрь 2011 - март 2015 гг.
- Последующие фазы - до 2018 г.

География проекта:

- I фаза: Иссык-Кульская и Джалал-Абадская области Кыргызской Республики.
- Последующие фазы - другие области страны.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс»
финансируется Правительством Швейцарии

Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс»

Основная цель проекта:

Повышение качества предоставления услуг населению органами местного самоуправления.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс»
финансируется Правительством Швейцарии

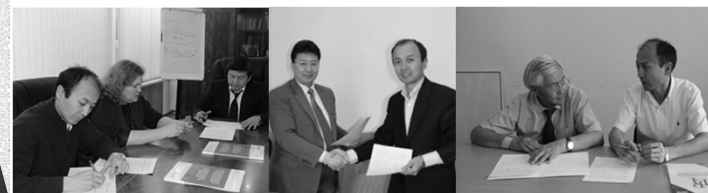
Ключевые партнеры проекта

- Местные кенешы и исполнительные органы МСУ.
- Местные сообщества, включая формальные и неформальные организации и группы граждан.
- Органы управления на национальном уровне (Жогорку Кенеш КР, Аппарат Президента КР, Отдел государственного и муниципального управления Аппарата Правительства КР, другие государственные органы, включая местные государственные администрации).
- Международные донорские организации, СМИ.

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Проект заключил соглашения о сотрудничестве

- Меморандум о Сотрудничестве с отделом государственного и муниципального управления Аппарата Правительства КР
- Меморандум о Сотрудничестве с министерством Финансов КР
- Меморандум о Сотрудничестве с государственным агентством по по МСУ и межэтническим отношениям при Правительстве КР.



ГОЛОС ГРАЖДАН И ПОДОТЧЕТНОСТЬ ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ: БЮДЖЕТНЫЙ ПРОЦЕСС

О ПРОЕКТЕ • НОВОСТИ • ПУБЛИКАЦИИ • СОБЫТИЯ • ФОТОГАЛЕРЕЯ • КОНТАКТЫ

НАПРАВЛЕНИЯ:

- Участие граждан
- Органы МСУ
- Местные бюджеты
- Законодательство
- Гранты и отчеты
- Истории успеха

О ПРОЕКТЕ:

Проект "Голос граждан и подотчетность МСУ" помогает гражданам улучшить качество своей жизни путем участия в решении вопросов местного значения. Одновременно Проект помогает органам МСУ наилучшим образом отвечать запросам и нуждам граждан.

Подробнее...

ФОТОГАЛЕРЕЯ:

НОВОСТИ ПРОЕКТА:

29.11.2013 В Оше проходит тренинг по местным бюджетам для журналистов Кыргызстана

21.11.2013 Обновленный детский сад "Чынар" вновь открыт для дошкольников!

12.11.2013 Три айылных аймака Джалал-Абадской области стали победителями двух конкурсов по местной инициативе и участию граждан в бюджетном процессе

06.11.2013 Местное сообщество Кок-Ташского АА обсудило перспективы сотрудничества с представителем "КазакмысГода" в Кыргызстане

01.11.2013 Жители сел и органы МСУ Иссык-Кульской области получили призы за лучшие примеры совместного решения проблем местных сообществ

01.11.2013 ИТД объявляет публичный запрос на выражение заинтересованности в закупке консультационных услуг

English version Кыргызская версия

ПОИСК:

Введите фразу для поиска

ПУБЛИКАЦИИ:

27.11.2013 Сотрудничество населения с органами МСУ

01.11.2013 Журнал "Муниципалитет", №11 (24), ноябрь 2013

20.09.2013 Журнал "Муниципалитет" №8 (21), август 2013 г.

Все публикации...

СОБЫТИЯ:

26.11.2013 Совместный тренинг для СМИ: «Местный бюджет в СМИ: цифрами о власти»

21.11.2013 Открытие детского сада "Чынар" после реконструкции в рамках проекта «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс»

www.vap.kg

Ожидаемые результаты и направления

- Содействие местным сообществам в усилении их участия в управлении местными услугами
- Усиление возможностей органов МСУ для того, чтобы они соответствовали потребностям населения
- Содействие разработке и внедрению улучшенной государственной политики в сфере **местного самоуправления** (политическая, административная и финансовая децентрализация)

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Местное самоуправление

Конституция КР:

«Местное самоуправление – гарантированное настоящей Конституцией право и реальная возможность местных сообществ самостоятельно и под свою ответственность решать вопросы местного значения»

«Формирование и исполнение местного бюджета осуществляется с соблюдением принципов прозрачности, участия общественности, подотчетности органов местного самоуправления перед местным сообществом»

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Реализация норм Конституции КР: Модель участия граждан в решении дел



Участие в Программе малых грантов Проекта – это:

- тестирование своими силами в своём АА реального вовлечения местного сообщества в решение дел местного значения и процесс бюджетирования,
- получение навыков управления инвестициями

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Цель программы малых грантов

- Партнерство, совместное определение и решение приоритетных проблем;
- Укрепление навыков планирования, распределения и управления финансовыми средствами, в частности, капитальными вложениями;
- Мониторинг использования финансовых (бюджетных и внебюджетных) средств ОМСУ;

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Целевое назначение грантов:

Проекты должны быть направлены на улучшение условий жизни местного сообщества.

Проектные идеи должны соответствовать приоритетам, определенным с участием населения.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Кто может подать заявку?

Исполнительные органы местного самоуправления

Иссык-Кульской области

и

Жалал-Абадской области

(те, кто не получал ранее гранты по данной программе от Проекта)

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Сумма гранта

- На 1 проектную заявку около 20 000 Швейцарских франков,
- Со-финансирование от сообщества и местного бюджета, не менее 10 % ,
- Со-финансирование может быть как в денежном виде, так и в виде материальных и трудовых ресурсов.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Продолжительность грантовых проектов

- Не более 6 – месяцев

Срок подачи проектной заявки

- Не позднее 10 марта 2014 года

Один АА – 1 заявка

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Критерии оценки проектных заявок (1):

1. Проблема проекта, должна быть инициирована, поддержана и определена местным сообществом как приоритетная;
2. Проблема проекта, должна быть отражена в плане действий АА (ПСД, Страт план, СРП и т.п.);
3. Всем ИГ предоставлены равные условия для подготовки и выбора проектных идей.

Избран состав Рабочей группы по СМиО проекта;

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Критерии оценки проектных заявок (2):

4. Примененные методы информирования населения о сборе проектных идей и выбранного приоритетного проекта;
5. Утверждение выбранного приоритетного проекта;
6. Проект должен быть направлен на развитие, а не являться разовой помощью;
7. Решение проблемы должно улучшить условия жизни большинства жителей села;

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Критерии оценки проектных заявок (3):

8. Имеют преимущества Проекты, направленные на решение проблем детей, женщин, стариков;
9. Устойчивость результатов проекта;
10. Реалистичность бюджета проекта и со-финансирования;
11. Создание рабочих мест благодаря заявленному проекту.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии



Рассмотрение и конкурсный отбор проектных заявок

- Проектные заявки принимаются по форме (Приложение №1)
- Проводится предварительный допуск Проектных заявок (Приложение №2)
- Члены Комиссии оценивают заявки в соответствии с критериями по 5-бальной системе

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Состав Конкурсной комиссии:

1. Представитель Аппарата Правительства КР;
2. Представитель Министерства финансов КР;
3. Представитель Государственного агентства по МСУ и межэтническим отношениям при Правительстве КР;
4. Представитель Союза местных самоуправлений КР;
5. Представитель ОО “Коалиция за Демократию и Гражданское Общество”;
6. Представитель Института политики развития;
7. Представитель Проекта.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Подписание Меморандума:

Финансирование:

Схема движения финансовых средств :

«Проект - местный бюджет-подрядчик».

После подписания Меморандума

Грантополучатель:

- Использует специальный счет муниципалитета;
- предоставляет решение МК о внесении изменений в местный бюджет, включения грантовых средств в доходы местного бюджета и распределение их на выбранный проект.

Перевод грантовых средств в Кыргызских сомах по курсу НБКР

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Процедуры закупок:

- Осуществляются в соответствии с требованиями законодательства КР.

Контроль реализации проекта:

- Рабочая группа по СМиО

Завершение грантового проекта

- В течении 2-х недель сдача всех отчетов

Устойчивость проектов

Заявитель должен предоставить план мероприятий по обеспечению дальнейшей устойчивости проекта

Отчетность: По форме (Приложение №3)

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Опыт прошлого года

Чего не должно быть:

- Проектов по доходоприносящей деятельности третьих лиц (т.к. средства идут ч/з местный бюджет);
- За все отвечает один человек от АА/глава АО (пишет проект, во всем участвует сам, вся информация о проекте аккумулируется только у одного человека);
- Исключать/ограничивать участие ИГ в разработке проекта;
- Формально создавать ИГ;
- Подделывать документы;
- Создавать СМиО только «под проект», т.е. для донора.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Что делали победители 2013 (1):

- Провели СИНС сессии от 3-х до 14-ти, или фокус групп от 9-ти до 42-х;
- На СИНС сессиях участвовали от 180 до 850 человек;
- Провели сходы по результатам СИНС и по отбору приоритетного проекта от 2-х до 8-ми;
- Разработали ПСД (План совместных действий) ;
- Создали ИГ (Инициативные группы) от 4 ИГ до 10 ИГ в 1 АО, утвердили их составы распоряжением главы АО/решением сессии АК;

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Что сделали победители 2013 (2):

- Провели широкую информационную кампанию среди населения о выбранном проекте (объявления, собрания, сходы);
- Создали рабочую группу по СМиО, утвердили ее (распоряжением главы – 3 АО, решением сессии АК – 7 АО);
- Разработали план работы по СМиО (матрицу);
- Внесли изменение в доходную и расходную части местного бюджета;
- Провели процедуры закупок в соответствии с Законом КР «О государственных закупках».

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Тренинг «Разработка проекта»

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Что такое проект, характеристики проекта, жизненный цикл проекта.

ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

Что такое проект?

От лат. Projectus – брошенный вперед.

Проект – это совокупность задач и мероприятий, направленных на достижение запланированной цели, которая обычно имеет уникальный неповторяющийся характер.

Проект – замысел с четко определенными целями, которые надо осуществить в заданное время с ограниченными ресурсами в условиях неопределенности.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Упрощенная схема проекта



Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Характеристики проекта:

Ограниченность (по времени, результатам, задачам и целям, требующимся ресурсам, и т.д.). Позволяет :

- контролировать ход реализации (за счет наличия этапов с четко обозначенными измеряемыми результатами каждого этапа);
- четко знать количество ресурсов, необходимых для реализации проекта и достаточных для достижения целей проекта;
- быть уверенным, что «завтра не попросят еще немножко» для более эффективной деятельности по проекту.

Целостность. Позволяет:

- эффективно планировать
- еще до начала проекта оценить эффективность затрачиваемых средств.

Последовательность. Позволяет:

- обеспечить логическую связность всех этапов проекта
- организовать процесс
- обеспечить Эффективную реализацию проекта.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Характеристики проекта:

Компетентность авторов проекта. Позволяет:

- организовать инклюзивный процесс разработки проекта
- обеспечить участие необходимых экспертов
- четко спланировать инвестицию и добиться результата

УСТОЙЧИВОСТЬ. Т.е. судьба проекта после окончания его финансирования. Позволяет определить:

- Кто является собственником результатов проекта,
- Кто отвечает за содержание результатов проекта,
- Какова гарантия того, что результат проекта не станет тяжелым бременем.

ВОЗДЕЙСТВИЕ – насколько финансирование этого конкретного проекта способствует развитию организации /сообщества / услуги в целом.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Жизненный цикл проекта



Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Жизненный цикл проекта

Жизненный цикл проекта - процесс его развития от идеи до оценки.

Нередко считают, что проект начинается тогда, когда закончены фазы подготовки и утверждения. На самом деле проект начинается гораздо раньше, когда кто-то начинает его обдумывать, расходуя свое время, знания и пр. Главные качества будущего проекта закладываются именно на этом этапе.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Обобщенный жизненный цикл проекта



Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Управление проектной командой, определение роли в команде, симптомы нездоровой команды

ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

Алгоритм управления командой проекта



Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Семь характеристик эффективной команды

Семь характеристик эффективной команды

Чтобы стать высокопродуктивной командой, группа должна обладать способностью добиваться результатов и получать удовлетворение, работая друг с другом.

Семь характеристик, выраженные акронимом КОМАНДА – составляющие стратегии поведения группы, необходимые ей, чтобы стать командой:

- Коммуникация и взаимоотношения
- Общие цели и ценности
- Моральный настрой
- Атмосфера признания и уважения
- Наличие внутренней энергии
- Достижение результата при оптимальной производительности
- Абсолютная гибкость

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Взаимоотношения в команде

Команда – привержена принципу открытого общения. Вся соответствующая информация доступна членам команды, что необходимо для принятия эффективных решений. Участники могут выразить свое мнение, поделиться мыслями и чувствами без опасения. Разница во мнениях и перспективах уважается, к методам управления конфликтами относятся с пониманием.

Каждый член команды понимает свою собственную роль в реализации этих целей и ценностей.

Члены команды пользуются большим уважением друг друга осознают свой личный вклад в деятельность команды и задачи, которые она выполняет.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

11 СИМПТОМОВ НЕЗДОРОВОЙ КОМАНДЫ

Необходимость действий по построению/сплочению команды возникает тогда, когда руководители и члены команды признают низкий уровень эффективности работы и видят следующие симптомы

1. Низкая производительность и результативность
2. Неэффективное использование ресурсов членов команды
3. Запутанность в распределении ролей и ответственности
4. Несоблюдение сроков исполнения и достижения целей
5. Неясные или отложенные решения
6. Некачественное выявление проблем
7. Низкая посещаемость или отсутствие на общих собраниях, участие по принуждению
8. Неразрешенные конфликты, препятствующие пониманию друг друга и "съедающие" большое количество времени и нервов членов команды
9. Апатия и отсутствие креативности
10. "Уход в оборону" как реакция на создавшееся положение дел
11. Жалобы извне на то, что команда не выполняет свои обязанности или не отвечает потребностям окружения (других отделов, клиентов, руководителей и т.д.)

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Условия, обеспечивающие успешность построения команды

- **Заинтересованность, поддержка и активное участие руководства.** Построение команды невозможно при отсутствии или без участия формального лидера. Процесс осложняется, если руководитель демонстрирует безразличие или цинично настроен по отношению к предпринимаемым действиям.
- **Лидер должен стремиться к сопоставлению своей роли с той, которую ему определяет команда.**
- **Все члены команды должны разделять и нести полную ответственность за достижение успеха построения команды.**

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Условия, обеспечивающие успешность построения команды

- **Все члены команды должны стремиться к изучению и анализу происходящего внутри группы и оценивать групповую продуктивность.** Анализ текущих процессов и оценка эффективности - постоянная деятельность, существующая и умирающая вместе с командой.
- **Построение команды не может происходить без общих собраний.** Индивидуальные встречи с руководителем не могут заменить прямое общение между членами команды, которым для успешного взаимодействия необходимо осознавать себя как единая группа.
- **Построение команды не должно ограничиваться специальными встречами, тренингами и визитами консультантов.** Это ежедневный процесс, проходящий на рабочем месте. Члены команды должны использовать то, чему они научились на специальных занятиях и тренингах.
- **Построение команды - это не одноразовое мероприятие, а длительный процесс, включающий диагностику, планирование и осуществление действий и оценку результата.**

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Описание проблемы

DEVELOPMENT
POLICY
INSTITUTE

ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

Оценка потребностей - как важная составляющая часть проекта

- **Что помогает выяснить изучение потребностей?**
- **Что позволяет сделать оценка потребностей?**
- **Для чего мы проводим оценку потребностей?**

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Изложение проблемы

1. Дайте краткое описание сложившейся ситуации или проблемы, в решении которых вы намерены принять участие:
 - влияние проблемы на ситуацию в АА в целом;
 - актуальность проблемы;
 - проведена ли оценка потребностей, приоритезация проблем с участием большего числа населения села;
 - проведена ли приоритезация проблемы на уровне АО;
 - существует ли реальная необходимость решения проблемы именно тем способом, который предусматривает ваш проект;
 - сможет ли АО в дальнейшем анализировать ситуацию с участием населения.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Изложение проблемы

2) Укажите круг людей, которых касается данная проблема. Представьте четкую количественную и качественную информацию относительно людей, которые воспользуются результатами вашего проекта:

- знаете ли вы тех, кому важно решение этой проблемы;
- насколько изменится ситуация, благодаря деятельности МСУ;
- можно ли судить об объеме планируемых работ.

3) Какое отношение этот проект имеет к полномочиям/функциям (миссия) АО и имеете ли вы достаточную квалификацию выполнить эту работу?

- проект должен соответствовать миссии и являться ее неотъемлемой частью;
- квалификация членов организации (заявителя) должна соответствовать поставленным задачам.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Критерии для хорошей постановки проблемы

Формулировка (описание проблемы).

Хорошая формулировка проблемы осуществляется по следующей схеме:

- коротко характеризует ситуацию, которая требует изменений;
- определяет круг тех/того, кого/чего она касается;
- дает количественную информацию;
- рассматривает вопрос, который касается организационных потребностей/целей.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Критерии для хорошей постановки проблемы

Причины (рассмотрите следующее):

- почему существует такая проблема;
- сколько причин вызывает данную проблему;
- связаны ли указанные проблемы друг с другом.

Последствия (рассмотрите следующее):

- каковы последствия проблемы;
- на какое количество людей они влияют;
- присутствуют ли явные политические, культурные и экономические последствия.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Работа в малых группах (30 мин)

«Описание проблемы»:

В 3-4 малых группах поработаем над 3-4 проблемами, стоящими перед населением, с учетом полученных выше рекомендаций.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Цель и задачи проекта

**ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ**

**DEVELOPMENT
POLICY
INSTITUTE**

Цель проекта:

- Как вы видите решение поставленной проблемы?
- Насколько ясно вы представляете конечный результат?
- Что такое цель?

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Цель - решение выявленной проблемы в наиболее общей формулировке. Это – долговременные изменения, которых проект призван достичь или внести ощутимый вклад. Главное назначение цели – показать, к чему приведет и чему будет способствовать запланированная вами деятельность по решению проблем в рамках проекта.

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

При формулировке цели необходимо использовать критерии SMART:

Specific	Конкретность	Понятна ли задача в отношении того, ка-кая ситуация изменится, как, где, и когда?
Measurable	Измеримость	Поддаются ли измерению цели (н-р, на-сколько увеличится показатель или сколь-ко человек будет охвачено)?
Area-specific	Территориальность	Показывает ли задача адресуемый район или население (пол, возраст, село)?
Realistic	Реальность	Приведет ли проект к сдвигам и изменениям, указанным в каждой задаче?
Time-bound	Определенность	Отражает ли задача период времени, во времени за который она должна быть достигнута (н-р, в первой четверти или первой половине периода проекта)?

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Задачи проекта

Необходимо описать шаги для достижения цели проекта.

Каким образом вы собираетесь их достичь?

- предоставляется поэтапное решение проблемы;
- верна ли последовательность действий при решении проблемы;
- оценивается правильность постановки задач для решения проблемы.

Что такое задача?

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Задачи проекта – это серия конкретных достижений, направленных на решение сформулированных проблем и достижения установленных целей. Задача является конечным результатом, а не процессом. Это описание того, что будет существовать в результате проекта.

Задачи – это серия законченных действий по достижению цели.

Задача – услуга, которую Вы предлагаете потребителю.

Чем яснее задачи, тем легче планировать и осуществлять деятельность, которая приведет к выполнению этих задач. Формулирование четких задач также облегчит процесс мониторинга и оценки успеха проекта.

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

[illegible]

Общий план действий, способы и сроки выполнения работ:					
№	Виды работ	Методы выполнения работ	Сроки выполнения	Ответственные лица	Методы отслеживания выполнения работ
1	Закупки материалов и оборудования				
1.1	Объявление о торгах (закупках)				
1.2	Формирование тендерной комиссии				
1.3	Проведение тендера				
1.4	Информировать общественность				
2	Строительные работы				
2.1	Проведение совместного мониторинга и оценки (контроль)				
3	Надзор строительства				
4	Прием-передача объекта				
4.1	Эксплуатация и содержание завершенного объекта				

DEVELOPMENT
POLICY
INSTITUTE

Бюджет проекта

ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА – это смета предполагаемых целевых расходов, необходимых для осуществления проекта.

Бюджет дает возможность определить реалистичность поставленных в проекте целей и задач.

Бюджет проекта – план инвестиции

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА								
Категория расходов (в соответствии с проектным предложением)*	Един. Измерения	Цена за един.	Кол-во	Сумма (в сомах)				
				Всего	Запрашиваемая сумма	АО (МБ)	сообщество	партнеры
Стоимость работ								
Стоимость материалов								
Стоимость оборудования								
Стоимость аренды автотехники								
Стоимость консультационных услуг и надзора								
Общие инвестиционных затрат:								
В том числе наличный вклад сообщества								
Неоплачиваемый трудовой вклад сообщества								

Мониторинг и оценка проекта

ИНСТИТУТ
ПОЛИТИКИ
РАЗВИТИЯ

DEVELOPMENT
POLICY
INSTITUTE

Мониторинг

Мониторинг - это процесс определенного сбора информации по всем аспектам проекта. Мониторинг обеспечивает руководителя информацией необходимой для:

- Анализа данной ситуации
- Определения проблемы и нахождение решений
- Открытия направлений и примеров
- Выдерживания плана выполнения проекта
- Измерения прогресса в выполнении поставленных задач и формулировании/пересмотре будущих целей и задач
- Принятия решений о человеческих, финансовых и материальных ресурсах

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Оценка - процесс оценивания значение и/или ценности чего-либо, она обязательно следует за мониторингом.

Цель: оценить выполнение проекта и его воздействие относительно ранее согласованных целей.

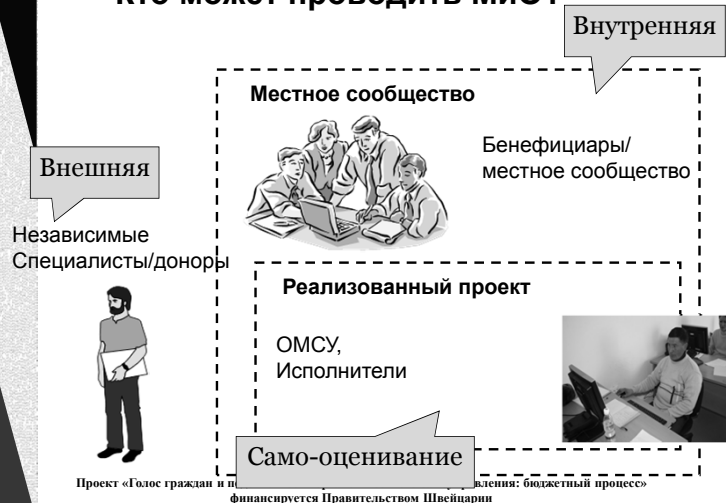
Оценка может быть внутренней и внешней, экспертной и общественной. Оцениваться может ход реализации проекта, качество достигаемых результатов, качество исполнения, эффективности и воздействия.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Отличия оценочной деятельности



Кто может проводить МиО?



Что подлежит МиО?

Индикатор	Что измеряет
Вложенных ресурсов - затрат	сколько было потрачено ресурсов, как была использована муниципальная собственность, персонал и др.
Процесса или менеджмента	что было сделано, какие мероприятия или меры предприняты
Результата (продукта)	что произведено/сделано по этапам реализации ВСЕГО проекта и общий результат
Воздействия	какое влияние было оказано на жизнь населения, какие изменения произошли, включая воздействие на местный бюджет, и т.д

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Индикаторы для проведения МиО

Индикатор (указатель) – отображает изменения какого-либо параметра, контролируемого проектного процесса или рассматриваемого объекта, в форме наиболее удобной для непосредственного восприятия человеком.

Индикаторы являются критерием, оценивающим программы и проектные усилия.

Критерий (средство для суждения) – признак, на основании которого производится оценка, определение или классификация чего-либо.

Критерий - мерило оценки

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Индикаторы могут быть связаны с:

- Общественным мнением, поведением населения;
- С услугами, продуктами, предоставляемыми грантополучателями;
- С качеством процесса (например, организационного развития);
- С содержанием каких-либо документов, публикаций;
- С качеством услуг;

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Количественные и качественные индикаторы

Качественные – обычно используются в методе совместной оценки

- Что должно измениться? Каким образом? В какой степени? Вырабатываются изнутри

Качественные индикаторы

- Изменения в предположениях, подходах и убеждениях
- Рост вовлечения в процесс принятия решений
- Появление чувства коллективизма и солидарности
- Изменение уровня участия членов группы в проекте
- Изменение во взаимоотношениях в группе
- Желание предпринимать независимые действия
- Способность целевой группы анализировать и объяснять проблемы
- Изменения в способности к разрешению проблем

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Количественные – обычны для традиционного метода оценки

- Насколько должно измениться?

Определяются внешними источниками

Количественные индикаторы

- Экономические индикаторы (доход, зарплата, активы, и т.д.)
- Количество бенефициаров, по отношению к общему населению
- Количество людей, имеющих доступ к данному виду услуг
- Вклад бенефициара, выраженный временем или в денежной форме
- Количество новых законов, инструкций
- Продолжительность жизни, уровень смертности
- Количество собраний, сессий, семинаров
- Количество участников

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Черты хороших индикаторов

- Отражают центральные и значимые стороны предполагаемых изменений
- Адекватность – измерение факторов, которые отражают цели
- Поддается оценке – данные, необходимые для выполнения оценки, можно собрать
- Изменяются по регионам, группам, со временем, и чувствительны к изменениям в программах, организациях
- Не подвержены влиянию посторонних факторов; не поддаются манипуляциям, направленным на демонстрацию улучшений, не имевших место
- Реалистичны, описывают действительные условия, которые достижимы с большой степенью вероятности

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Для того чтобы проводить МиО необходимо:

- Утвердить состав МиО группы через местный кеңеш или же приказом айыл окмоту;
- Разработать план работы МиО группы;
- Определить конкретные индикаторы, которые будут отслеживаться группой МиО, соблюдая:
 - регулярность их отслеживания и сроки предоставления;
 - методы, которые будут применяться при сборе этих показателей;
 - вид предоставляемой информации;
 - должностные лица, которым в соответствии с их должностными обязанностями будет вменяться сбор конкретных данных, ответственность за состояние, качество и сроки предоставления информации;
 - круг (уровень) распространения мониторинговой информации

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Образец плана работы по МиО

Наименование мероприятия/действия	Наименование индикатора	Метод измерения	Источник информации	Подтверждающий документ	Периодичность проведения МиО	Дата проведения
	Индикатор оценки:					
1. Обеспечение питьевой водой жителей с. Кара-Суу	- количество домохозяйств, получивших доступ к воде (индикатор результата, количественный), - степень удовлетворенности жителей обеспечением питьевой воды (индикатор результата, качественный)	- работа с документами - опрос	- подрядчик - СОППВ - население, получившее доступ к питьевой воде	- акт выполненных работ, журнал учета СОППВ - отчет по исследованиям	1 раз	В течение 1 месяца после завершения работ

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Устойчивость проекта

Устойчивость проекта

Устойчивость проекта – это продолжение деятельности по проекту в течение длительного времени после окончания финансирования.

Пример: содержание возведенного объекта обеспечено финансированием со стороны местного бюджета. Функционирование услуги в возведенном объекте обеспечено финансированием (местный, гс. бюджет, со-оплата).

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Условия, обеспечивающие устойчивость проекта:

- Востребованность услуги / деятельности по проекту со стороны целевой группы
- Наличие информации об источниках финансирования
- Обладание технологиями привлечения средств
- Наличие людей и навыков для поддержания результатов

Проект «Голос граждан и подотчетность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Имеется 5 составляющих хорошего плана управления для поддержания устойчивости проекта:

- план действий – что нужно сделать в пост-проектный период;
- бюджет расходов;
- бюджет доходов;
- Распределение ролей и обязанностей;
- график выполнения работ;

Устойчивость проекта обеспечивается при наличии всех выше названных составляющих и письменно разработанного плана для каждой составляющей, согласованного и одобренного всеми членами организации.

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Расходы по эксплуатации и содержанию объекта инфраструктуры на первый год после завершения проекта и источники их покрытия.

№	Статьи расходов	Общая стоимость	Из них:		
			Платные услуги	АО Местный бюджет	Другие Источники
1	Зарплата персонала по эксплуатации и содержанию				
2	Текущее содержание(материалы, запасные части и т. д.)				
3	Расходные материалы				
	ВСЕГО				

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии

Контактная информация

Институт политики развития (DPI / ОСИ)

Проект «Голос граждан и подотчетность органов МСУ: бюджетный процесс»

Кыргызская Республика, 720021

г. Бишкек , ул. Усенбаева, 44 (перес. ул. Московскую)

Тел.: +(996 312) 976-530 (531, 532, 533, 534)

Факс: +(996 312) 976-529

Моб.: +(996 770) 771-156

Э-почта: office@dpi.kg

Вебсайт: www.var.kg

Проект «Голос граждан и подотчётность органов местного самоуправления: бюджетный процесс» финансируется Правительством Швейцарии